

Kylän Kattaus -liikelaitos

TILINPÄÄTÖS

TILIKAUSI 1.1.2025 - 31.12.2025



JYVÄSKYLÄN
KAUPUNKI

SISÄLLYSLUETTELO

Olennaiset tapahtumat tilikaudelta ja sen päättymisen jälkeen sekä arvio tulevasta kehityksestä	3
Kylän Kattaus -liikelaitoksen selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä arvio merkittävimmistä riskeistä vuodelta 2025	4
Valtuustoon nähden sitovien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen	7
Vuodelle 2025 määriteltyjen talouden tasapainottamistoimenpiteiden toteutuminen	9
Kylän Kattaus -liikelaitoksen talousarvion toteutumisvertailu	11
Tunnusluvut ja mittarit	12
Kylän Kattaus -liikelaitoksen tuloslaskelma	13
Kylän Kattaus -liikelaitoksen rahoituslaskelma	14
Kylän Kattaus -liikelaitoksen tase	15
Kylän Kattaus -liikelaitoksen tilinpäätöksen liitetiedot	16

KYLÄN KATTAUS -LIKELAITOS

Olennaiset tapahtumat tilikaudelta ja sen päättymisen jälkeen sekä arvio tulevasta kehityksestä

Kylän Kattaus -liikelaitoksen toimintavuodelle 2025 asetetut tavoitteet saavutettiin osittain. Monista haasteista huolimatta toiminnalliset tavoitteet saavutettiin pääosin. Kylän Kattaus -liikelaitoksen talousarvioon sisältyvä ylijäämätavoite alittui 0,9 miljoonalla eurolla. Alitus aiheutuu ensisijaisesti ulkoisten tulojen toteutumisesta olennaisesti talousarviossa asetettua tasoa matalampina. Lisäksi ruokakuljetusvaunujen hankinnasta syntyneet menot 51 360 euroa on kirjattu käyttötalousmenoksi investointimenojen sijaan, mikä on omalta osaltaan heikentänyt tilikauden tulosta. Tilikauden tulokseen vaikuttavat myös liikelaitoksen lakkauttamiseen liittyvät kertaluonteiset Monetran veloitukset sekä talousarviossa budjetoimaton, palkkojen sopimuskorotuksista johtuva vuoden 2025 lomapalkkavelan kasvu.

Sisäiset palvelutarvearviot onnistuivat hyvin. Varhaiskasvatuksen sisäiset ruokapalvelutulot ylittivät talousarvion 1,1 prosentilla ja perusopetuksen vastaavat tulot ylittivät talousarvion 0,6 prosentilla. Ulkoiset tulot jäivät talousarviota heikommiksi useista syistä. Kylän Kattauksen ulkoista myyntiä on hallitusti vähennetty vuodesta 2023 alkaen hankintalain mukaisesti. Viimeinen yksityisen päiväkodin ruokapalvelusopimus päättyi maaliskuussa 2025, eikä sopimusten päättymisestä ollut tietoa talousarvion laadintavaiheessa. Näiden sopimusten päättymisen vaikutti merkittävästi tulojen laskuun. Henkilökuntaruokailu väheni 21 prosenttia edellisen vuoden verrattuna, mihin osittain on voinut vaikuttaa hävikkiruokan myynti. Muu ulkoinen myynti, kuten leirit ja suur tapahtumat, toteutui suunnitellusti keväästä lähtien.

Osana kaupungin taloudensopeutusta tehtiin vuonna 2023–2024 selvitys, jossa tarkasteltiin Kylän Kattauksen rakenteellisia muutoksia. Selvityksen lopputuloksena käynnistettiin vuonna 2025 liikelaitoksen muuttaminen nettoyksikkömuotoon sivistyksen alaisuuteen vuoden 2026 alusta. Liikelaitoksen lakkauttamiseen, nettobudjetoidun yksikön perustamiseen ja fuusion toteutumiseen liittyviä toimenpiteitä tehtiin koko vuosi ja ne jatkuvat vielä alkuvuoden 2026 ajan. Myös muiden Kylän Kattauksen sopeuttamissuunnitelmaan liittyvien toimenpiteiden ”häntien” toteutusta jatkettiin.

Sairauspoissaolojen kokonaismäärä väheni vuonna 2025, mutta osalla palveluhenkilöstöä sairauspoissaoloja on edelleen runsaasti. Poissaolojen vähentämiseksi toteutettiin useita toimenpiteitä. Vuonna 2025 sairauspoissaolojen määrä oli 21,1 päivää henkilötyövuotta kohden. Verrattuna vuoteen 2024 sairauspoissaolot vähenivät 7,1 päivää henkilötyövuotta kohden eli 25,2 prosenttia. Sairauspoissaolojen syitä olivat mm. infektiosairaudet ja tilapäiset hoitovapaat. Pitkiä poissaoloja aiheuttivat lähinnä tuki- ja liikuntaelinvaivat.

Kylän Kattaus oli mukana Euroopan sosiaalirahaston ja Keski-Suomen elinkeino-, liikenne ja ympäristökeskuksen rahoittamassa Kohtautus-hankkeessa, jota koordinoi Jyväskylän ammattikorkeakoulu ja osatoteuttajina olivat Jyväskylän yliopisto ja Jyväskylän kaupunki. Hankkeen tavoitteena oli lisätä työyhteisöjen monimuotoisuus- ja kansainvälisyysosaamista. Hankkeen tuloksena tietoisuus monimuotoisuudesta lisääntyi, kansainväliset työntekijät verkostoituivat, materiaalia tuotettiin rekrytoinnin ja perehdytyksen tueksi sekä selkeäkielisyys tiedottamisessa ja viestinnässä huomioitiin entistä paremmin. Hanke onnistui Kylän Kattauksen osalta hyvin ja kielitietoista toimintaa jatketaan sisäisesti.

Yhteistyötä tehtiin aktiivisesti verkostoissa. Ruokakasvatusyhteistyötä tiivistettiin varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kanssa. Yhteistyössä suunniteltiin syksyille hävikkiiviikot, joiden aikana varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa kiinnitettiin huomiota ruokahävikin

määrään ja hävikin määrästä tiedotettiin yksiköissä päivittäin. Biovaaka oli kevätlukukauden Kypärämäen koululla ja syyslukukauden Palokan yhtenäiskoululla. Molemmissa kouluissa pidettiin ympäristö- ja ruokakasvatusinfo biovaa'an keräämän tiedon pohjalta. Huhtikuussa osallistuttiin Lasten parlamentin suuristuntoon. Työpajassa toteutettiin ravitsemusta koskeva tehtävä, jossa lapset opettelivat terveellisen ruokavalion koostamista oman tietämyksen pohjalta ja yhteisesti ruokapyramidin avulla. Aihe ja toteutustapa olivat mieleisiä lapsille.

Turvaruokien määrä on kasvanut huomattavasti vuoden 2025 aikana. Turvaruoka myönnetään terveydellisin perustein, ja on tarkoitettu lapsille, joilla on vakavia syömisen haasteita. Tästä syystä ravitsemusterapeuttien kanssa sovittiin yhtenäisistä toimintatavoista turvaruokien koostamisessa. Loppuvuonna käytiin yhteistyöpalaveri hyvinvointialueen ja tilaajan kanssa tavoitteena hillitä turvaruokien jatkuvaa kasvua ja niistä aiheutuvia kustannuksia.

Aromi-toiminnanohjausjärjestelmän sähköinen ostaminen aloitettiin palvelukeittiöissä ja selvitys sähköisten lähetyksien käyttöön otosta keskuskeittiöihin käynnistettiin. Palvelukeittiöiden mitoitushanke saatiin päätökseen elokuussa. Tulokset käsiteltiin johto- ja yhteistyöryhmässä ja siitä järjestettiin myös henkilöstöinfo.

Toiminnan kehittämisessä keskityttiin tiedolla johtamisen ja raportoinnin kehittämiseen. Vuonna 2024 kaikissa palvelukeittiöissä otettiin käyttöön sähköinen, sisäinen raportointi. Vuonna 2025 sisäisen raportoinnin kehittämistä jatkettiin. Raportointiprojektin tavoitteena on kirkastaa tiedolla johtamisen ja raportoinnin rooleja ja vastuita ja luoda ruokapalvelulle sisäisen raportoinnin toimintamalli, jonka mukaan palvelualue raportoi säännöllisesti vuonna 2026.

Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan yleisesti kaikkia niitä toiminta- ja menettelytapoja, joilla toimielimet, johtavat viranhaltijat ja muut esihenkilöt pyrkivät varmistamaan toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden, resurssien ja omaisuuden turvaamisen sekä raportoinnin ja tietojen luotettavuuden. Riskienhallinnalla puolestaan tarkoitetaan järjestelmällisiä menettelyä, joiden avulla tunnistetaan ja kuvataan kunnan toimintaan liittyviä riskejä, arvioidaan riskien merkitystä ja niiden toteutumisen todennäköisyyttä, sekä määritellään toimintatavat riskien hallitsemiseksi, valvomiseksi ja säännönmukaiseksi raportoimiseksi.

Lait, organisaation säännöt sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet ja ohje määrittelevät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan vastuut ja menettelyt. Kaupunginvaltuusto vastaa kuntalain mukaisesti kaupungin toiminnasta ja taloudesta sekä päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Kuntalain mukaan kaupunginhallituksen tulee huolehtia sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä. Lisäksi kaikki tilivelvolliset toimielimet ja viranhaltijat, joille on annettu toimivaltaa varojen käytössä, vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanosta ja tuloksellisuudesta omalla vastuualueellaan.

Kylän Kattaus -liikelaitoksen johtokunta ja liikelaitoksen viranhaltijajohto on järjestänyt vastuualueensa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan annettujen sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti.

Valvontaa toteutettiin raportointijärjestelmän avulla sekä keittiöissä tehtävillä auditoinneilla. Palveluohjaajan toteuttamia sisäisiä auditointeja tehtiin vuoden 2025 aikana 35 keittiöön, joka on 44 prosenttia palvelukeittiöiden kokonaismäärästä. Myös muita ohjauskäyntejä toteutettiin säännöllisesti koko palvelualueella. Vuonna 2025 tehtiin kassatarkastukset kaikissa keittiöissä, joissa on käteismyyntiä. Pääasiassa kassat olivat tarkastushetkellä asianmukaisessa kunnossa. Yhdessä kohteessa suoritettiin seurantatarkastus, jolla varmistettiin, että havaitut puutteet oli korjattu

asianmukaisesti. Työpaikkaselvitykset tehtiin suunnitellusti ja havaitut korjausehdotukset hoidettiin. Omapalvelon toteutumista seurattiin sekä itse että terveystarkastajan toimesta. Oiva-raportit löytyvät valtakunnallisesta rekisteristä.

Sisäisen valvonnan itsearviointi tehtiin ja käsiteltiin johtoryhmässä. Itsearviointin perusteella sisäistä valvontaa kehitettiin. Keittiöhenkilöstölle toteutettiin ammattiryhmittäin laaja osaamiskartoituskysely, jonka perusteella laadittiin koulutussuunnitelma vuodelle 2026. Henkilöstö suoritti säännöllisesti työn kannalta tarpeelliset koulutukset kuten hygieniapassin ja ensiapukoulutuksen. Riittävä tiedonsaanti varmistettiin säännöllisillä työpaikkakokouksilla ja tiedotteilla. Palautteita ja reklamaatioita saadaan monien eri kanavien kautta. Kokonaiskuvan saamiseksi palautteiden järjestelmällistä keräämistä ja analysointia kehitettiin vuonna 2025 ja sitä jatketaan vuonna 2026. Henkilöstön runsaiden poissaolojen vuoksi esihenkilöiden työaika meni paljon rekrytointiin ja henkilöstön järjestelyyn yksiköissä, jolloin aikaa ei jäänyt riittävästi sisäiseen valvontaan.

Toimintaympäristöanalyysi ja riskiarvio

Vuoden 2025 aikana Kylän Kattaus -liikelaitoksessa on analysoitu toimintaympäristön muutoksia, tunnistettu tavoitteita uhkaavia riskejä, arvioitu niiden vaikutuksia ja toteutumisen todennäköisyyttä sekä laadittu tarvittavat suunnitelmat ja toimenpiteet merkittävimpien riskien hallitsemiseksi. Riskien arvioinnin, seurannan ja raportoinnin sekä dokumentoinnin tukena on käytössä yhdenmukainen työkalu, johon johtoryhmä dokumentoi riskiarvion ja toimenpiteet riskien pienentämiseksi. Valmiusryhmä arvioi valmiuteen ja varautumiseen liittyviä riskejä. Näin on muodostettu sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelma, joka konkretisoi riskiprofiilin ja riskienhallinnan toimintamallin sekä prosessin tavoitteet ja vastuut.

Tehdyn riskiarvion perusteella Kylän Kattaus -liikelaitoksen merkittävimmät toimintaan ja tavoitteisiin vaikuttavat riskit, niiden hallintakeinot ja sisäisen valvonnan toimenpiteet esiteltiin johtokunnalle 12.12.2024 § 11. Arvioituja riskejä seurattiin Kylän Kattauksen johtoryhmässä ja niistä raportointiin neljännesvuosikatsausten yhteydessä.

Merkittävimmät tunnistetut riskit ja tilikaudella toteutuneet merkittävät riskit

Taloudelliset ja strategiset riskit

Riskiarviossa merkittäväksi taloudelliseksi riskiksi arvioitiin elintarvikekustannusten nousu, joka vaikutti ruokapalvelun kannattavuuteen. Riskiä hallittiin tarkalla ruokalistasuunnittelulla ja tilaamisella, kehittämällä osto-osaamista Aromi-toiminnanohjausjärjestelmän koulutuksilla ja rakentamalla omia MonetTieto-raportteja kaupungin talousraporttien lisäksi, jotta taloustietoa hyödynnetään aktiivisesti. Hankintasopimusten mukaisten sopimustuotteiden tilaamista valvottiin ja uusia, edullisempia raaka-aineita nostettiin sopimustuotteiksi. Aromi-toiminnanohjausjärjestelmässä otettiin käyttöön menekkihävikki-työkalu, jonka avulla ruokahävikin määrää seurattiin ja valvottiin tehostetusti. Biojätteen seurantavelvoitetta jatketaan osana päivittäistä toimintaa ja keskitytään tulosten raportointiin ja ohjaustoimenpiteisiin biojätteen/hävikin vähentämiseksi.

Kaupungin yhteisistä riskeistä merkittäväksi arvioitiin yhteisten prosessien toimimattomuus ja tehottomuus, mikä vaarantaa tavoitteiden saavuttamisen ja lisää henkilöstön kuormittumista. Kylän Kattauksen hallinnon tehtävänkuvat ovat pirstaleisia ja laajoja. Jokainen tekee myös ruokapalvelun substanssitehtäviä. Mikäli resursseja pienennetään, ei kaupungin yhteisiä tehtäviä voida vähenevillä resursseilla hoitaa. Riski ei toteutunut vuonna 2025.

Operatiiviset riskit

Talousarviossa merkittäviksi operatiivisiksi riskeiksi arvioitiin henkilöstön runsaat sairauspoissaolot ja osaavan ja sitoutuneen henkilöstön puute. Poissaolot aiheuttivat määräaikaisen henkilöstön rekrytointia ja vaikeuttivat talousarviossa pysymistä lisäten henkilöstökustannuksia. Riskiä äkillisissä

poissaoloissa hallittiin varautumissuunnittelulla ja varahenkilöstön tehokkaalla työkierrolla. Pidempien poissaolojen ennaltaehkäisemiseksi varhaisen tuen toimiin kiinnitettiin erityistä huomiota, pidettiin tarvittaessa työterveysneuvotteluita tai tehtiin muita ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä sairauspoissaolojen välttämiseksi. Keskustelukulttuuria kehitettiin pitämällä alueiden yhteisiä palavereita. Ohjaus- ja esihenkilöresurssia lisättiin, ja rekrytointisuunnittelua ja yhteistyötä henkilöstöpalveluiden ja oppilaitosten kanssa jatkettiin. Näillä toimilla sairauspoissaolojen määrä laski 7,1 päivää henkilötyövuotta kohden eli 25,2 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Sairauspoissaolot ja työkykyprosesseista johtuvat järjestelyt sekä sijaisrekrytointi veivät runsaasti esihenkilöiden työaikaa. Rekrytoinnin kehittämisen palaveri pidettiin henkilöstöpalvelun kanssa tavoitteena kehittää rekrytointia uuden rekrytointijärjestelmän avulla. Kehittämistyö on käynnissä.

Kaupungin yhteisistä riskeistä merkittäväksi arvioitiin epävakaata turvallisuusympäristöä, joka vaikuttaa mm. elintarvikkeiden saatavuuteen, kustannusten nousuun sekä asiakkaiden ja työntekijöiden pahoinvoinnin lisääntymiseen, mikä taas lisää asiakas- ja työturvallisuushkia ja työstä poissaoloja. Riskiä hallittiin varhaisella puuttumisella ja parantamalla ruokapalvelun omaa varautumista.

Virhe erityisruokavaliossa on ruokapalvelussa tunnistettu, mahdollinen ja toteutuessaan merkittävä riski. Riskiä on hallittu mm. osaamisen kehittämällä ja huolellisuudella prosessin eri vaiheissa, eikä riskiä siksi ole nostettu riskienhallinnan suunnitelmaan merkittäväksi riskiksi. Alkuvuonna johtoryhmä havaitsi Reiskan turvallisuusilmoituksista, että virheitä erityisruokavalioiden käsittelyssä ja tarjoilussa on tapahtunut huomattavan paljon ja käynnisti välittömästi selvityksen tilanteesta. Virheiden juurisyitä selvitettiin ja koko henkilöstölle kerrottiin tilanteen vakavuudesta. Erityisruokavalioprosessi tarkistettiin ja laadittiin tarkennettu ohje erityisruokavalioiden käsittelystä. Tilannetta seurataan aktiivisesti ja siihen puututaan tarvittaessa uudelleen.

Avainhenkilöriski on tunnistettu, mahdollinen ja toteutuessaan merkittäväksi arvioitu riski. Riskiä on hallittu mm. sijaisten riittävällä perehdytyksellä, eikä riskiä siksi ole nostettu riskienhallinnan suunnitelmaan merkittäväksi riskiksi. Alkuvuonna avainhenkilöiden poissaolot vaikuttivat toimintaan, mikä kuormitti muita työntekijöitä. Tilanteeseen etsittiin ratkaisuja mm. työsuojelun ja henkilöstöyksikön kanssa ja resursointia lisättiin.

Kokonaisarvio Kylän Kattaus -liikelaitoksen sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta

Riskiarviointeihin perustuen Kylän Kattaus -liikelaitoksen sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat kokonaisuudessaan hyvällä tasolla. Sisäisen valvonnan itsearviointien perusteella sisäistä valvontaa kehitetään vuonna 2026. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumista ja vaikuttavuutta arvioidaan säännöllisesti neljännesvuosiraportoinnin yhteydessä sekä riskienhallinnan työkalun avulla. Lisäksi keittiöissä tehdään säännöllisesti työpaikkaselvitykset, työsuojeluvaltuutettujen ja -yhdyshenkilöiden käynnit sekä Oiva-tarkastukset.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiskohteet ja tavoitteet

Viime vuosina on panostettu riskienarviointiin ja hallintaan. Sisäisen valvonnan itsearviointien perusteella johtoryhmässä päätettiin, että vuonna 2025 panostetaan sisäiseen valvontaan. Sisäisen valvonnan suunnitelman ja sisäisen valvonnan ohjeen päivitys aloitettiin. Kehityskohteina oli mm. hyvän hallintotavan perusteet, kentän ohjauksen edelleen tiivistäminen ja sisäisen valvonnan merkityksen korostaminen ohjauksikäynnillä. Tehtäväkuvien tarkistuksen yhteydessä on tarkistettu ja määritelty myös vastuut ja toimivaltuudet. Kehitystyö on osin kesken ja jatkuu vuonna 2026.

Eri kanavien kautta saapuvien palautteiden keräämistä, analysointia ja vaadittavien toimenpiteiden tekemistä varten otettiin vuonna 2025 käyttöön sisäinen järjestelmä, johon kaikki saapuneet palautteet kerätään. Kehittämistyötä jatketaan vuonna 2026. Palautteita ja niiden vaatimia toimenpiteitä käydään läpi jatkossa säännöllisesti esihenkilöpalavereissa ja johtotiimissä.

Valtuustoon nähden sitovien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Strategiakärki: 1. Koulutus- ja kulttuurikaupunki					
Vaikuttavuustavoite: 1.1 Innostava ja kannustava kasvatuksen ja koulutuksen polku asukkaiden elinikäiseen oppimiseen					
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteuma 2025
Tuemme lapsen ja nuoren kasvua ja oppimista tarjoamalla laadukasta varhaiskasvatus- ja kouluruokailua. Tavoitteena on, että mahdollisimman moni oppilas syö kouluaterian päivittäin.	Ruokailijamäärän seuranta toteutetaan manuaalisesti.	Ka. 80 %	Ka. 85 % syö koululounasta päivittäin.	Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen ruokapalvelu/palvelupäällikkö	Tavoite toteutui. Vuonna 2025 ruokailijamäärän seuranta oli tehty 4 kertaa, keskiarvo on 91 %.
Vaikuttavuustavoite: 1.2 Vireä osaamisen ja tutkimuksen kaupunki, jossa lasten ja nuorten kasvua edistetään tietoon pohjautuen sekä lasten ja nuorten osallisuutta lisäämällä					
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteuma 2025
Olemme aktiivisesti mukana ympäristö- ja ruokakasvatustyössä.	Osuus päiväkodeista ja kouluista, joissa ruokakasvatustyö toteutuu (%)	50 %	100 %	Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen ruokapalvelu/palvelupäällikkö sekä Sivistyspalvelut/varhaiskasvatus ja perusopetus	Tavoite ei toteutunut, koska tavoitetasoa on useamman vuoden tavoite. Keskiarvo on 68 %.

Strategiakärki: 2. Elinvoiman kaupunki					
Vaikuttavuustavoite: 2.1 Työllisyyden vahvistaminen					
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteuma 2025
Vahvistamme työllisyyttä lisäämällä lähiruoan ja -kalan käyttöä	Lähiruoan ja -kalan osuus kokonaisostoista	25,9 %	25,9 %	Liikelaitos/Liikelaitosjohtaja	Tavoite ei toteutunut lähiruoan heikon saatavuuden vuoksi. Lähiruoan ja -kalan osuus kokonaisostoista 21,2 %.

Vaikuttavuustavoite: 2.2 Kasvatavat yritykset ja houkuttelevat työpaikat					
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteuma 2025
Vahvistamme työantajakuvaa ja tiivistämme yhteistyötä alueen oppilaitosten kanssa.	Harjoittelijoiden ja työssä oppijoiden määrä (kpl)	13	13	Liikelaitos/Liikelaitosjohtaja ja Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen ruokapalvelu/palvelupäällikkö	Tavoite toteutui. Harjoittelijoita oli vuonna 2025 15 ja sisäisiä oppisopimusopiskelijoita 17.

Strategiakärki: 4. Resurssiviisas kaupunki					
Vaikuttavuustavoite: 4.4 Resurssiviisas kulutus ja kiertotalous					
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteuma 2025
Vähennämme tarjoiluhävikkiä.	Tarjoiluhävikin seuranta manuaalisesti tai Aromi-sähköisellä järjestelmällä päivittäin 2 kertaa vuodessa (%)	15,3 %	12 %	Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen ruokapalvelu/palvelupäällikkö, tuotannon vastaava esihenkilö ja Aromitiimi	Tavoite toteutui. Tarjoiluhävikki oli 12 %.

Vuodelle 2025 määriteltyjen talouden tasapainottamistoimenpiteiden toteutuminen

Toiminnan rakenteelliset muutokset

Osana kaupungin taloudensopeutusta tehtiin vuonna 2023–2024 selvitys, jossa tarkasteltiin Kylän Kattauksen rakenteellisia muutoksia. Tarkastelun lopputuloksena käynnistettiin vuonna 2025 liikelaitoksen muuttaminen nettoyksikkömuotoon sivistyksen alaisuuteen vuoden 2026 alusta. Tarkoituksena on keventää nykyistä toimintojen hallinnollista ja taloudellista käsittelyä.

Tehtäväkuvat, henkilöstömitoitus, osaaminen ja hyvinvointi

1. Varhaiskasvatuksen ja Kylän Kattauksen henkilöstön yhteiskäyttö
 - Joustavien työnkuvien käyttöönotto on mahdollista pienissä päiväkodeissa. Joustavien työnkuvien laajentaminen ei edistynyt vuoden 2025 aikana. Edistyäkseen suunnittelu vaatii yhteistyötä varhaiskasvatuksen kanssa. Varhaiskasvatuksen kanssa on sovittu, että selvittämistä jatketaan vuonna 2026.
2. Siivoustyön lisääminen tehtäväkuvaan
 - Siivoustyön lisääminen pienten yksiköiden ruokapalvelutehtäviin ei edistynyt vuoden 2025 aikana, mutta edellisten vuosien toimenpiteitä jatkettiin. Vuotuinen säästö kaupungille on noin 25 431 euroa. Siivoustyön lisääminen onnistuu tällä hetkellä vain uusissa kohteissa, koska Tilapalvelu kilpailutti suurimman osan kohteista vuonna 2022 ja kohteissa on tällä hetkellä voimassa olevat sopimukset. Vuonna 2026 osan sopimusten päättyessä arvioidaan ko. kohteissa siivous- ja ruokapalvelutyön yhdistäminen ja kilpailuttaminen yhteistyössä Tilapalvelun ja varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kanssa.
3. Palkattomat vapaat
 - Säästöyistä palkattomia lomia pidettiin 1 264 päivää, tästä saatiin säästöä 86 024 euroa. Kylän Kattauksen lomapalkkavelka kasvoi edelliseen tilikauteen verrattuna, mikä heikensi vuoden 2025 tulosta 39 074 eurolla. Vaikka ohjeistuksen mukaisesti lomien pitämistä tehostettiin vuoden 2025 aikana, palkankorotukset lisäsivät lomapalkkavelkaa ja selittävät kasvun.

Hankinnat

1. Elintarvikeostot ja muut hankinnat
 - Tavoitteena oli vähentää hankintakustannuksia kehittämällä osto-osaamista. Henkilöstölle suunniteltiin kolmiosainen koulutus, jonka ensimmäinen osa pidettiin palveluvastaaville ja varahenkilöille loppuvuonna. Koulutus jatkuu vuonna 2026. Ruoan tilausosaamista lisättiin toiminnanohjausjärjestelmäkoulutusten ja ohjaamisen avulla. Elintarvikehankinnoissa korostettiin sopimustuotteiden ja tarkemman tilaamisen merkitystä. Tuotteita vaihdettiin vastaaviin edullisempiin vaihtoehtoihin ja omaa leipomista lisättiin. Vuoden 2025 talousarvion laadinnassa elintarvikekustannusten määrärahaa korotettiin 1,9 prosenttia verrattuna vuoden 2024 talousarvioon. Vuoden 2025 elintarvikekustannukset alittivat talousarvion 338 607 eurolla (8,4 prosenttia), alentamatta kuitenkaan palvelutasoa.
 - Kaikkia hankintoja tarkasteltiin edelleen kriittisesti, tavoite saavutettiin osittain.
 - Astioiden ja siivousvälineiden hankintatarpeet kartoitettiin koko palvelualueelta vuodelle 2025. Tarpeista vain palvelun sujumisen kannalta kriittisimmät huomioitiin. Toimisto- ja ensiaputarvikekilauksia keskitettiin.
2. Hävikkiruuan hyödyntäminen
 - Vuonna 2025 hävikkiruuan myynti kasvoi 10 430 eurolla (15,7 prosenttia) verrattuna vuoteen 2024. ResQ-myynti on vakiintunut yhdeksi hävikkiruuan hyödyntämistavaksi.

Vuoden 2025 loppuun mennessä ResQ oli käytössä jo noin 50 keittiössä. Hävikkilounasruokailu jatkui 10 koululla.

- Hävikkiruokaa on hyödynnetty hävikkimyynnin lisäksi leivonnassa. Hävikkiin muuten menneistä raaka-aineista on valmistettu tuotteita ruokailuun, välipalamyyntiin ja sisäiseen Take Away -myyntiin.
 - Kylän Kattaus osallistui 19.12.2025 MLL:n jouluruoka-apatapahtumaan lahjoittamalla lounaalta yli jäänyttä ruokaa. Lahjoituksia tehtiin yhteensä 13 koululta.
3. Hävikkiruuan vähentäminen
 - Keittiöissä seurattiin hävikkiä ja siihen reagoitiin tarkentamalla elintarvike- ja ruokatilauksia.
 - Aromin hävikinseurantaa tehtiin tehostetusti vuoden 2025 aikana. Hävikin mittaamiseen ja merkitsemiseen liittyvää koulutusta annettiin kaikille työntekijäryhmille.
 4. Käytöstä poistetun irtaimiston myynti ja kierrättäminen
 - Suurin osa tarpeettomasta irtaimistosta on myyty. Käytöstä poistettua irtaimistoa myytiin vuonna 2025 noin 1000 euron edestä. Käytöstä poistetun irtaimiston myyntiä ja kierrättämistä jatketaan normaalina toimintatapana.
 5. Toimintajärjestelmien tarpeellisuuden arviointi
 - Toimintajärjestelmien tarpeellisuus on arvioitu ja tarpeettomista luovuttu. Keväällä 2025 toteutettiin mitoitustyö Atop-mitointijärjestelmän avulla. Atop-mitointijärjestelmän tarpeellisuus arvioitiin loppuvuonna ja sen käyttöä jatketaan. Jatkossa mitointi sisällytetään osaksi esihenkilötyötä.

Tulorahoituspohjan vahvistaminen

1. Välipalamyynnin ja henkilöstöruokailun myynnin lisääminen
 - Välipalan voi maksaa käteisellä tai Ceepos-sovelluksella, jonka käyttöönotosta ja käytöstä on tullut edelleen palautetta. Varsinkin sovelluksen käyttöönotto koetaan hankalaksi. Kylän Kattauksen henkilöstöltä tulleen palautteen mukaan myyntiä olisi enemmän, jos sovellus olisi helppokäyttöisempi. Puhelinten ja mobiililaitteiden käyttöä perusopetuksen tunneilla säätelevä laki tuli voimaan 1.8.2025. Jyväskylän perusopetuksen järjestyssääntöjä päivitettiin uuden lain mukaiseksi. Järjestyssäännöissä huomioitiin, että välituntien aikana mobiililaitetta sai käyttää välipalamyyntiin liittyvässä käytössä.
 - Välipalamyynti kasvoi edellisvuoteen verrattuna 11,5 prosenttia johtuen valikoiman laajentamisesta ja uudistamisesta.
 - Yksiköiden sisäinen Take Away-myynti on vakiintunut osaan palvelukeittiöistä ja sitä pyritään laajentamaan mahdollisuuksien ja kysynnän mukaan.

Palveluverkko ja tilojen käytön tehostaminen

1. Mahdollisesti lakkautettavien koulujen ruokapalvelujen säästöt
 - Vuonna 2025 kouluja ei lakkautettu, joten tästä ei saatu ruokapalvelulle säästöjä.
2. Palvelukeittiöverkon jatkokehittäminen
 - Palveluvastaavatyön uudelleenorganisointia suunniteltiin pitkään ja muutokseen liittyvä tiedottaminen sekä henkilöstökeskustelut toteutettiin syksyn aikana. Varsinaiset muutokset tapahtuvat pääsääntöisesti vuoden 2026 alussa. Muutoksen tavoitteena oli sujuvoittaa palveluvastaavatyötä ja kehittää vuonna 2021–2025 tehtyjä muutoksia.
 - Kolmen pienen palvelukeittiön ruokapalvelutyö ulkoistettiin vuonna 2024 ja kokonaistaloudellisen tarkastelun perusteella palvelut päätettiin hankkia kiinteistöihin siivouspalveluja tuottavalta toimijalta, jotta voitaisiin hyödyntää yhdistelmätyöntekijää. Päiväkoti Punapaulan ruokapalvelutyö kilpailutettiin ja sopimus on toistaiseksi voimassa.

Oravasaaren ja Kukkulan koulujen ruokapalvelutyön osuuksista tehtiin suorahankinnat ja määräaikaisten sopimukset ovat voimassa 31.5.2026 saakka. Kukkulan koulun palvelun hallinnointi siirrettiin perusopetukselta Kylän Kattaukselle. Toimenpiteiden yhteydessä sovittiin, että osaulkoistettujen keittiöiden kustannuksia seurataan. Tehdyn kannattavuusselvityksen perusteella todettiin syksyllä 2025, että Punapaulan ruokapalvelun tuottaminen tulisi edullisemmaksi kaupungin omana toimintana. Päätettiin, että Punapaulan sopimus tullaan irtisanomaan alkuvuodesta 2026 ja ruokapalvelu otetaan Kylän Kattauksen hoitoon elokuun 2026 alusta alkaen. Kahden muun palvelukeittiön ruokapalveluiden jatkosta tehdään selvitys alkuvuonna 2026.

Kylän Kattaus -liikelaitoksen talousarvion toteutumisvertailu

1 000 euroa	TA 2025	Muutokset	TA/M 2025	Toteuma	Poikkeama
TUOSLASKELMA					
Toimintatulot	16 577,1	0,0	16 577,1	15 383,4	-1 193,7
Toimintamenot	-15 877,1	0,0	-15 877,1	-15 582,8	294,3
Toimintakate	700,0	0,0	700,0	-199,4	-899,4
Rahoitustulot ja -menot					
Muut rahoitustulot	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Vuosikate	700,0	0,0	700,0	-199,4	-899,4
Tilikauden tulos	700,0	0,0	700,0	-199,4	-899,4
Tilikauden ylijäämä/alijäämä (sitova)	700,0	0,0	700,0	-199,4	-899,4
RAHOITUSLASKELMA					
Toiminnan rahavirta	700,0	0,0	700,0	-199,4	-899,4
Investointien rahavirta	60,0	0,0	60,0	0,0	-60,0
Rahoituksen rahavirta	0,0	0,0	0,0	199,4	199,4
Rahavarojen muutos	760,0	0,0	760,0	0,0	-760,0

Taloudellinen tavoite

Liikelaitoksen toimintaa ohjataan kaupungin talousarvion suunnitteluohjeessa määritellyn hinnoitteluohjeen mukaisesti. Vuoden 2025 talousarviokehys laadittiin perustuen vuoden 2023 tilinpäätökseen, vuoden 2024 raportointitietoihin sekä vuoden 2025 talousennusteisiin.

Kylän Kattaus -liikelaitokselle annetun vuoden 2025 taloussuunnittelu- ja hinnoitteluohjeen mukaan tilikauden tuloksen tuli olla ylijäämäinen 0,7 miljoonaa euroa, jotta kertyneitä alijäämiä voidaan kattaa. Hinnoitteluun ei ohjeen mukaisesti tehty hintojen korotuksia.

Kylän Kattaus -liikelaitoksen liikevaihto vuonna 2025 toteutui 92,4 prosenttia talousarviossa asetetusta tavoitteesta. Ulkoisten tulojen osalta toteuma jäi merkittävästi ennakoitua pienemmäksi, ollen 38 prosenttia talousarviosta. Ulkoisten tulojen alittumiseen vaikuttivat useat tekijät, joista keskeisimmät olivat ulkoisen myynnin hallittu vähentäminen hankintalain mukaisesti vuodesta 2023 alkaen, viimeinen yksityisen päiväkodin ruokapalvelusopimus päättyi maaliskuussa 2025, eikä päättymisestä ollut tietoa talousarvion laadintavaiheessa. Tämä heikensi ulkoisten tulojen toteumaa merkittävästi.

Henkilökuntaruokailun väheneminen selittyy osin hävikkiruoan myynnin kasvulla, joka ohjasi myyntiä pois henkilökuntaruokailusta. Muu ulkoinen myynti, kuten leirit ja suurtapahtumat, toteutui suunnitellusti, mutta volyyymi ei riittänyt kompensoimaan edellä mainittuja menetyksiä.

Vuoden 2025 liikevaihto toteutui 7,6 prosenttia talousarviota heikompana, johtuen ensisijaisesti ulkoisten tulojen toteutumisesta olennaisesti talousarviossa asetettua tasoa matalampina. Verrattuna vuoden 2024 tilinpäätökseen liikevaihto pieneni kaupungin varhaiskasvatuksen ruokapalveluissa 3,8 prosenttia palvelutarpeen supistumisen vuoksi ja kasvoi perusopetuksen ruokapalveluissa 1,3 prosenttia palvelutarpeen kasvun vuoksi. Edellä mainituissa luvuissa ei huomioitu varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen vuoden 2024 lisälaskutusta. Tilauskäytäntöjä kehitetään yhteistyössä jatkuvana työnä. Varhaiskasvatuksen palvelut tarkensivat mm. päivystysaikojen hoidon tarvetta, mikä selkeytti myös Kylän Kattauksen palvelun järjestämistä keskitetysti. Taloudellisesti arvioituna Kylän Kattaus -liikelaitoksen talous toteutui talousarviota heikompana johtuen pääosin ulkoisten tulojen toteutumisesta olennaisesti talousarviota alhaisempana.

Liikelaitoksen toiminnan on lähtökohtaisesti oltava tehokasta ja kannattavaa. Kylän Kattauksen toiminnan on oltava taloudellisesti tuloksellista ja liikelaitoksen on katettava sekä menot, että kehittämiskulut toiminnasta saatavilla tuloilla.

Vuoden 2025 talousarvio laadittiin varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluiden antamien palvelutarvearvioiden sekä kaupungin talousarvion laadintaohjeiden pohjalta. Ateriahintoja ei korotettu vuosina 2024 eikä 2025, mikä näkyi selvästi toiminnan tulopohjassa. Tilinpäätöksen perusteella Kylän Kattauksen toiminnasta saadut tulot eivät täysin riittäneet kattamaan toimintamenoja, minkä vuoksi tilikausi muodostui alijäämäiseksi.

Alijäämä syntyi useista samanaikaisista tekijöistä. Ateriahintojen pitäminen ennallaan kahden vuoden ajan kasvavasta kustannustasosta huolimatta heikensi liikelaitoksen tulo- ja menotilaa ja loi epätasapainoa tulojen ja menojen välille. Lisäksi ulkoiset tulot jäivät odotettua pienemmiksi, mikä heikensi tilikauden lopputulosta.

Tilikaudella ilmeni myös menoja, joita ei ollut talousarviossa ennakoitu. Näihin sisältyivät esimerkiksi ruokakuljetusvaunujen hankinnat, jotka kirjautuivat käyttötalousmenoihin investointimenojen sijaan. Palkankorotuksista aiheutunut lomapalkkavelan kasvu lisäsi henkilöstökuluja. Lisäksi liikelaitoksen lakkauttamiseen liittyi kertaluonteisia, mutta taloudellisesti merkittäviä kustannuksia, joita ei ollut budjetissa varattu.

Kokonaisuudessaan vuoden 2025 taloudellinen tulos muodostui alijäämäiseksi useiden yhtä aikaa vaikuttaneiden tekijöiden seurauksena. Vuoden 2025 tilinpäätös osoittaa, että Kylän Kattauksen toiminnasta saatavat tulot eivät kattaneet sekä menoja että kehittämiskuluja. Tilanne korostaa tarvetta palveluhintojen säännölliselle tarkastelulle sekä investointi- ja käyttötalousmenojen huolelliselle kohdistamiselle jatkossa.

Tunnusluvut ja mittarit

	TP 2024	TA 2025	TP 2025	Muutos 2024-2025, %
Tunnusluvut:				
Liikevaihto / henkilötyövuosi, euroa	92 358	85 000	82 451	-10,7 %
Aterioita / vuosi, 1000 kpl	5 637,5	5 578,1	5 441,1	-3,5 %
Henkilötyövuodet	178,1	187,3	184,6	3,6 %
Toimipisteet, kpl	80	81	79	-1,3 %
Toimitilat, m ²	8 233,6	8 391,2	8 446,4	2,6 %
Mittarit				
Asiakastyytyväisyys	3,3	3,7	-	
Koulutus, pv / htv	1,6	3,0	2,4	50,0 %

Sairauslomapäivät, pv / htv	28,2	23,4	21,1	-25,2 %
-----------------------------	------	------	------	---------

Kylän Kattaus -liikelaitoksen tuloslaskelma

		1.1.-31.12.2025		1.1.-31.12.2024
Liikevaihto		15 220 425,18		16 449 043,18
Liiketoiminnan muut tuotot		162 932,32		127 150,03
Tuet ja avustukset kunnalta		0,00		1 377,78
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-3 918 331,23		-4 071 922,17	
Palvelujen ostot	-1 135 575,23	-5 053 906,46	-1 067 231,10	-5 139 153,27
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-5 853 649,61		-5 618 163,27	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-1 221 047,58		-1 198 086,39	
Muut henkilösivukulut	-211 849,01	-7 286 546,20	-180 449,68	-6 996 699,34
Liiketoiminnan muut kulut		-3 242 342,01		-3 222 148,16
Liikelylijäämä (-alijäämä)		-199 437,17		1 219 570,22
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut rahoitustuotot	65,95		101,55	
Muut rahoituskulut	0,00	65,95	-234,39	-132,84
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä		-199 371,22		1 219 437,38
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia		-199 371,22		1 219 437,38
Tuloverot		0,00		-2 400,42
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-199 371,22		1 217 036,96
Tuloslaskelman tunnusluvut				
Voitto, %		-1,3		7,4

Kylän Kattaus -liikelaitoksella ei ole sijoitettua pääoman tuottoa eikä kunnan sijoittaman pääoman tuottoa. Tunnuslukuja sijoitetun pääoman tuotolle ja kunnan sijoittamalle pääomalle ei voida laskea.

Kylän Kattaus -liikelaitoksen rahoituslaskelma

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Liikelyjäämä (-alijäämä)	-199 437,17	1 219 570,22
Rahoitustuotot ja -kulut	65,95	-132,84
Tuloverot	0,00	-2 400,42
	-199 371,22	1 217 036,96
Investointien rahavirta		
Investointimenot	0,00	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	-199 371,22	1 217 036,96
Rahoituksen rahavirta		
Lainakannan muutokset		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	-838 067,85
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos kunnalta	154 737,26	-214 474,60
Saamisten muutos muilta	-57 696,14	46 070,22
Korottomien velkojen muutos muilta	102 330,10	-211 185,73
Rahoituksen rahavirta	199 371,22	-1 217 657,96
Rahavarojen muutos	0,00	-621,00
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	1 206,00	1 206,00
Rahavarat 1.1.	-1 206,00	-1 827,00
	0,00	-621,00
Rahoituslaskelman tunnusluvut		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viideltä vuodelta, 1000 euroa	1 260,2	-1 725,2
Kassan riittävyys, pv	-0,03	-0,03
Quick ratio	0,3	0,4
Current ratio	0,3	0,4

Kylän Kattaus -liikelaitoksella ei ole investointeja eikä korollista lainaa, joten tunnuslukuja investointien tulo-rahoituksesta ja lainanhoitokatteesta ei voida laskea.

Kylän Kattaus -liikelaitoksen tase

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	83 285,02	59 525,92
Saamiset kunnalta	59 737,34	214 474,60
Muut saamiset	74 493,53	51 027,96
Siirtosaamiset	101 652,92	91 181,45
	319 168,81	416 209,93
Rahat ja pankkisaamiset	1 206,00	1 206,00
VASTAAVAA YHTEENSÄ	320 374,81	417 415,93
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-757 154,98	-1 974 191,94
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-199 371,22	1 217 036,96
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	140 322,35	90 444,96
Muut velat	84 634,22	76 304,86
Siirtovelat	1 051 944,44	1 007 821,09
	1 276 901,01	1 174 570,91
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	320 374,81	417 415,93
Taseen tunnusluvut		
Omavaraisuusaste, %	-298,6	-181,4
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	8,3	7,1
Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista, %	8,5	7,4
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1 000 euroa	-957	-757

Kylän Kattaus -liikelaitoksella ei ole korollista vierasta pääomaa, joten tunnuslukuja lainakannasta ja lainasaamisista ei voida laskea.

Esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Kaupunginhallitus esittää, että tilikauden alijäämä 199 371,22 euroa, siirretään taseen oman pääoman edellisten tilikausien yli-/alijäämään.

Kylän Kattaus -liikelaitoksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1) Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

2) Tuloksen ja taseen vertailukelpoisuus

Tuloslaskelman ja rahoituslaskelman vertailutietoina on esitetty vuoden 2024 tilinpäätöstiedot.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6) Toimintatuotot

	2025	2024
Varhaiskasvatuksen ruokapalvelut	7 728 788,40	8 887 322,60
Perusopetuksen ruokapalvelut	7 184 306,76	7 295 058,33
Tuotanto	427 342,19	330 441,55
Hallinto	42 920,15	64 748,51
Toimintatuotot yhteensä	15 383 357,50	16 577 570,99

Tasetta koskevat liitetiedot

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

23) Saamisten erittely

	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa Jyväskylä on jäsenenä				
Myyntisaamiset	0,00	4 531,50	0,00	5 946,60
Yhteensä	0,00	4 531,50	0,00	5 946,60
Saamiset kunnalta				
Muut saamiset	0,00	59 737,34	0,00	214 474,60
Yhteensä	0,00	59 737,34	0,00	214 474,60
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	0,00	78 753,52	0,00	53 579,32
Muut saamiset	0,00	74 493,53	0,00	51 027,96
Siirtosaamiset	0,00	101 652,92	0,00	91 181,45
Yhteensä	0,00	254 899,97	0,00	195 788,73
Saamiset yhteensä	0,00	319 168,81	0,00	416 209,93

24) Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Tulojäämät		
Korvaus työterveyshuollosta	64 290,00	60 368,00
Kouluhedelmätuki	23 847,22	24 049,19
Muut tulojäämät	1 845,50	6 764,26
Tulojäämät yhteensä	89 982,72	91 181,45
Menoennakko	10 324,89	0,00
Muut siirtosaamiset	1 345,31	0,00
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	101 652,92	91 181,45

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

25) Oman pääoman erittely

	2025	2024
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	-757 154,98	-1 974
		191,94
		-1 974
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	-757 154,98	191,94
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-199 371,22	1 217 036,96
Oma pääoma yhteensä	-956 526,20	-757 154,98

30) Vieras pääoma

Lyhytaikainen

	2025	2024
Velat osakkuus- tai sekä muille omistusyhteisöille		
Ostovelat	6 670,80	-784,39
Yhteensä	6 670,80	-784,39
Velat muille		
Ostovelat	133 651,55	91 229,35
Muut velat	84 634,22	76 304,86
Siirtovelat	1 051 944,44	1 007 821,09
Yhteensä	1 270 230,21	1 175 355,30
Vieras pääoma yhteensä	1 276 901,01	1 174 570,91

32) Muiden velkojen erittely

	2025	2024
Muut velat		
Muut velat	84 634,22	76 304,86
Muut velat yhteensä	84 634,22	76 304,86

33) Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat		
Menojäämät		
Palkkojen ja henkilöstösivukulujen jaksotukset	1 044 939,51	1 005 865,70
Muut menojäämät	7 004,93	1 955,39
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	1 051 944,44	1 007 821,09

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot**38) Vuokrasopimusten mukaiset jäljellä olevat määrät**

	2025	2024
Vuokravastuut		
Leasingvastuut yhteensä	38 305,92	52 783,00
seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	14 326,18	14 477,08

Leasingvuokrasopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.

Henkilöstöä koskevat liitetiedot**42) Henkilöstön lukumäärä 31.12.**

	2025	2024
Henkilöstön lukumäärä 31.12.	210	198
vakinaiset	198	184
määräaikaiset	10	12
työllistetyt	0	2
oppisopimus	2	0

43) Henkilöstökulut

Henkilöstökulut on esitetty tilinpäätöslaskelmien yhteydessä.

Kylän Kattaus -liikelaitoksen tilinpäätöksen allekirjoitus

Jyväskylässä 23.3.2026

Jukka Hämäläinen - Puheenjohtaja

Caius Forsberg - 1. Varapuheenjohtaja

Meri.J Lumela - 2. Varapuheenjohtaja

Jari Blom

Jari Colliander

Mervi Hovikoski

Katja Isomöttönen

Matleena Käppi

Ari-Pekka Liukkonen

Saija Meriö

Jaakko Selin

Jenni Suutari

Ilse.K Weijo

Timo Koivisto, kaupunginjohtaja